



INSTITUTO DOS IRMÃOS MARISTAS

*Maristas*  
*de Champagnat*

# MARISTAS DE CHAMPAGNAT

PLANO ESTRATÉGICO DA ADMINISTRAÇÃO GERAL  
PARA A ANIMAÇÃO, LIDERANÇA E GOVERNO

2017

BICENTENÁRIO DA  
FUNDAÇÃO DO INSTITUTO


2025

BICENTENÁRIO DA  
INAUGURAÇÃO DE L'HERMITAGE



Na capa, uma foto do Gier, que nasce em La Jasserie, no maciço do Pilat, e atravessa La Valla e Notre Dame de l'Hermitage, entrando no Rhône em Givors.






**A CAMINHADA MARISTA VIVIDA DE 1817 (NOSSA FUNDAÇÃO EM LAVALLA)  
A 1825 (INAUGURAÇÃO DA CASA NOTRE DAME DE L'HERMITAGE)  
ILUMINA NOSSOS PASSOS PARA OS PRÓXIMOS OITO ANOS (2017-2025)**

Marcelino acreditava que ao construir uma casa estava criando uma verdadeira comunidade. Seguindo o ritmo da vida em comum, tanto em Lavalla como em l'Hermitage, Marcelino animava e alimentava a vida de comunidade com seu exemplo, sua disponibilidade para o trabalho manual e sua presença na oração comunitária.

(Água da Rocha, 100)







O XXII Capítulo Geral convidou-nos a “um novo começo” e a “um novo Lavalla”. Como Champagnat queremos viver estes anos com a energia, o entusiasmo e a confiança em Deus... que moveram nos primeiros anos do nosso Instituto.

A comunidade nascente, os primeiros Irmãos, as vocações, a fundação de escolas, a construção de l’Hermitage, a atenção às crianças pobres... são história viva e símbolos inspiradores do nosso planeamento.

Tudo isso, sendo fiéis ao apelo capitular: “Caminhemos como família global”, que articula nosso plano estratégico em três grandes programas:

1. **CAMINHEMOS** (este programa se refere à **MISSÃO**: caminhar, educar, deslocar-se, crescer)
2. **COMO FAMÍLIA** (este programa refere-se à **VIDA MARISTA**: identidade, comunidade, vocação, espiritualidade)
3. **GLOBAL** (este programa refere-se às **REDES E AO CORPO GLOBAL**: relações, conexões, pontes, corresponsabilidade...)







## Apresentação

O presente Planejamento Estratégico quer ser um caminho organizado e coordenado para ajudar a avançar, como Administração Geral, na implementação dos apelos e sugestões do XXII Capítulo Geral.

Este plano é o resultado dos esforços feitos pelo Conselho Geral e pelos Secretariados em diálogo com as Províncias e Distritos do Instituto. Com este instrumento procuramos responder ao estatuto 525.4 aprovado pelo Capítulo Geral (em processo de aprovação no Vaticano): *“O Irmão Superior Geral, com seu Conselho, após consulta e discernimento, define a direção estratégica para a vida e missão do Instituto, como resposta ao apelo do Espírito, às necessidades do Instituto e às orientações do Capítulo Geral”*.

No mês de março de 2018 fizemos uma primeira consulta às Unidades Administrativas. As respostas recebidas foram o ponto de partida para nosso trabalho e reflexão. Durante o mês de junho, dedicamo-nos à elaboração do planejamento, que foi enviado às Províncias e Distritos como esboço, no final de julho. Em setembro, após ter estudado as contribuições recebidas, fizemos vários ajustes e nos dedicamos a completar e detalhar o Planejamento Estratégico. O XXII Capítulo Geral tem sido uma referência prioritária em todos os momentos, e isso se vê refletido nos programas, projetos e iniciativas.

Quanto ao processo e ao método, além da equipe coordenadora, formada pelo Irmãos Luis Carlos Gutiérrez (Vigário Geral), Óscar Martín e Ben Consigli (Conselheiros Gerais), pudemos contar com a valiosa assessoria do Irmão Gabriel Villa-Real (Província de L’Hermitage), que prestou seu serviço como facilitador.

Agradecemos a todos pelo grande apoio e acompanhamento.

Começamos apresentando a **visão** e, em seguida, os 3 principais **programas**





**globais.** Cada programa é detalhado em projetos e iniciativas, ao mesmo tempo em que são indicados os responsáveis e o cronograma. Procuraremos lançar progressivamente e de forma coordenada os programas, projetos e iniciativas nos primeiros três anos. De acordo com a caminhada e o que for praticado, faremos os ajustes necessários.

Parece-nos de capital importância unir forças e energias com tudo o que as Províncias e Distritos realizam ou se propõem a realizar, de tal forma que sejamos capazes de criar sinergia na implementação dos projetos e iniciativas. É importante reconhecer que, para realizar qualquer projeto, plano ou iniciativa, juntamente com um bom planejamento e organização, cada um de nós tem um papel indispensável e fundamental. Assim o expressa a frase do nosso documento capitular que encerra este Plano Estratégico: *“Sabemos que não bastam os planos e estratégias. Somos chamados à conversão pessoal e coletiva para que todos os maristas nos convertamos em verdadeiros discípulos e nossas comunidades sejam faróis de luz e rosto mariano da Igreja no meio do mundo.”*

(XXII Capítulo Geral).

Como uma Administração Geral nos sentimos em caminho e em aprendizagem. Queremos colaborar e servir para fazer vida os apelos de Deus percebidos durante o Capítulo Geral para os Maristas de Champagnat. Somos encorajados ao saber que Maria, a Boa Mãe, caminha conosco porque “esta é a sua obra”, como repetiu Marcelino tantas vezes. Fraternalmente,

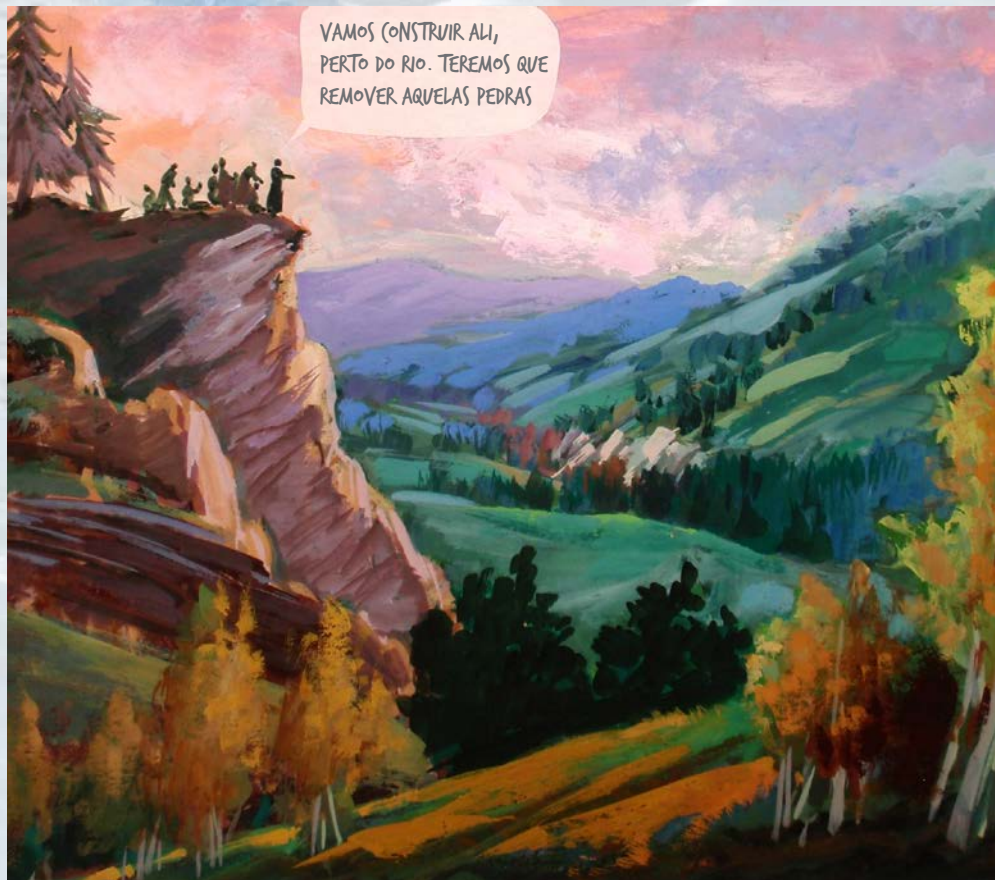
Ir. Ernesto Sánchez, Superior Geral







# PLANO ESTRATÉGICO PARA ANIMAÇÃO E GOVERNO 2017 - 2025



## VISÃO 2025

**Como Maristas de Champagnat, somos uma família global carismática, vivemos uma espiritualidade integrada e estamos apaixonadamente comprometidos com uma missão inovadora sem fronteiras, a serviço das crianças e jovens, especialmente os mais vulneráveis e excluídos.**





NAS CARAVANAS DA VIDA

EMPODEIRAR OS QUE NÃO TÊM VOZ



**CAMINHEMOS**  
(MISSÃO)



**COMO FAMÍLIA**  
(VIDA MARISTA)

FARÓIS DE ESPERANÇA

LARES DE LUZ

ESPIRITUALIDADE DO CORAÇÃO

ALIMENTAR A VIDA MARISTA



**GLOBAL**  
(REDES)

CONSTRUTORES DE PUENTES

EDUCAÇÃO EVANGELIZADORA

AGENTES DE MUDANÇA

CAMINHAR COM OS JOVENS

EM MEIO DO MUNDO

CORPO GLOBAL

MENSAGEIROS DE PAZ

EM COMUNHÃO E SOLIDARIDADE

UM NOVO PARENTESCO

LIDERANÇA SERVIDORA

CULTURA DO ENCONTRO

DO EGO AOS ECOS



## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”

### PROGRAMA 1: CAMINHEMOS...

**Comprometidos apaixonadamente...**

**Missão inovadora sem fronteiras, a serviço das crianças e jovens, caminhando com eles, especialmente com os mais vulneráveis e excluídos, respondendo às necessidades emergentes...**

Esperando apenas de Deus, em quem confiava totalmente, empreendeu sem medo a construção de uma casa com sua capela... Havia motivos para desconfiar de sua prudência humana. Para diminuir os gastos, toda a comunidade trabalhou na obra, inclusive os Irmãos das escolas foram chamados para colaborar. E todos rivalizavam em entusiasmo e abnegação... Naquele ano o Instituto fundou duas novas escolas.

(Vida, J. B. Furet, 12)



## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Desenvolver nossa capacidade marista para atender as crianças e jovens migrantes mediante uma rede global. Discernir sobre as presenças maristas em lugares de fronteira para responder às realidades emergentes.</p>	<p><b>PROJETO 1 (1.1)</b></p> <p><b>NAS CARAVANAS DA VIDA</b></p> <p>Explorar e facilitar a presença marista nas fronteiras, junto às crianças e jovens em realidades emergentes.</p>	<p><b>Avaliação de nossa presença e de projetos:</b> oferecer critérios para uma avaliação de nossa presença e missão à luz dos apelos do Capítulo Geral. Avaliar as comunidades Lavalla200&gt; e o projeto MDA.</p> <p><b>Exploração de novas fronteiras.</b> Utilizar estas avaliações como plataforma para explorar novas possibilidades de resposta às necessidades emergentes.</p> <p><b>Novos horizontes.</b> Criar programas novos de formação inicial e permanente, ou redimensionar os existentes, para que incluam experiências nas periferias, fora das próprias Unidades Administrativas, envolvendo o maior número possível de Irmãos e Leigos.</p>	<p>Vigário Geral</p> <p>Diretor do Secretariado de Solidariedade</p> <p>Diretor do Secretariado Irmãos Hoje</p>	<p>Equipe de trabalho</p> <p>Secretariado de Solidariedade</p> <p>Equipe de formação permanente Secretariado de Educação e Evangelização</p>



# “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Fortalecer as iniciativas e ações em rede entre as Unidades Administrativas na defesa e promoção dos direitos das crianças e assegurar a aplicação dos protocolos existentes para a proteção das crianças nos espaços de missão formal e informal e em todas as Unidades Administrativas.</p>	<p><b>PROJETO 2 (1.2)</b></p> <p><b>EMPODEIRAR OS QUE NÃO TÊM VOZ</b></p> <p>Desenvolver canais de escuta, participação e protagonismo da infância e da juventude.</p>	<p><b>Plataforma “Empodérate”.</b> Desenvolver uma plataforma de apoio aos nossos apostolados e áreas de atuação, para a escuta direta e o empoderamento das crianças e jovens (incluindo publicações, recursos web...).</p> <p><b>Formação para os direitos.</b> Assegurar que nossos apostolados e ações tenham fundamento nos direitos das crianças, a partir dos cenários de educação e de evangelização.</p> <p><b>Participação.</b> Participar nas Redes de Direitos Humanos já existentes nas regiões e colaborar nos foros de diálogo e promoção desses direitos.</p>	<p><b>Diretor do Secretariado de Educação e Evangelização</b></p> <p><b>Diretor da FMSI</b></p> <p><b>Diretor da FMSI</b></p>	<p><b>Secretariado de Educação e Evangelização</b></p> <p><b>FMSI</b></p> <p><b>Secretariado de Educação e Evangelização</b> <b>FMSI</b></p>



## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”

### PROGRAMA 2: ...COMO FAMÍLIA

**Identidade carismática com uma espiritualidade integradora.**

**Vocações maristas, fraternidades e comunidades, espiritualidade.**

Cada dia, depois de levantar-se, a comunidade se dirigia ao centro do bosque onde havia uma capela dedicada a Santíssima Virgem. Os Irmãos se mostravam admiráveis na piedade, na modéstia, na abnegação e no trabalho enquanto durou a construção da casa de l'Hermitage. Os operários não se cansavam de admirar o espírito de mortificação, humildade e caridade que reinava entre os Irmãos.

(Vida, J. B. Furet, 12)



## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Aprofundar-nos na identidade carismática das vocações maristas e buscar novos caminhos de animação e acompanhamento vocacional e novas linguagens e estruturas para a comunhão.</p>	<p><b>PROJETO 3 (2.1)</b></p> <p><b>FARÓIS DE ESPERANÇA</b></p> <p>Gerar e acompanhar a nova vida marista para construir nossa família carismática global.</p>	<p><b>1. Animação vocacional.</b> Desenvolver linhas comuns para a compreensão mútua, a comunhão e a animação vocacional de Irmãos e Leigos maristas.</p>	<p><b>Diretor do Secretariado Irmãos Hoje</b></p>	<p><b>Secretariado Irmãos Hoje</b> Equipe de trabalho</p>
		<p><b>2. Itinerários laicais.</b> Colocar em ação itinerários de sensibilização, formação e acompanhamento de leigos maristas em sua vocação; reforçar os programas já existentes nos diversos níveis.</p>	<p><b>Diretor do Secretariado de Leigos</b></p>	<p><b>Secretariado de Leigos</b></p>
		<p><b>3. Estruturas de formação inicial.</b> Revisar os planos e estruturas atuais da formação inicial para os Irmãos e o Guia de Formação.</p>	<p><b>Diretor do Secretariado Irmãos Hoje</b></p>	<p><b>Secretariado Irmãos Hoje</b></p>
		<p><b>4. Formação permanente.</b> Revisar os planos e estruturas de formação permanente e de acompanhamento.</p>	<p><b>Coordenador da Equipe de Formação Permanente</b></p>	<p><b>Equipe de Formação Permanente</b></p>



## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



### ESTRATÉGIAS

### PROJETOS

### INICIATIVAS

### QUEM

### ESTRUTURA DE APOIO

**5. Compromissos laicais.** Explorar e consolidar formas de compromisso, vinculação e associação carismática e partilhar as reflexões e experiências neste campo. Continuar animando diversos grupos e formas associativas, como o Movimento Champagnat da Família Marista.

**Diretor do Secretariado de Leigos**

**Secretariado de Leigos**

**6. Formação conjunta.** Oferecer e sistematizar experiências de formação conjunta para Irmãos e leigos. Promover líderes que acompanhem a experiência das Unidades Administrativas na promoção das diferentes formas de vida marista.

**Diretor do Secretariado de Leigos**

**Secretariados Irmãos Hoje e Secretariado de Leigos**

**7. Identidade carismática.** Aprofundar-nos em nossa identidade carismática, a partir das Constituições, da Regra de Vida e Ser Marista Leigo e elaborar um documento sobre a identidade carismática marista.

**Superior Geral**

**Conselho Geral Secretariado Irmãos Hoje Secretariado de Leigos**

**8. Centros regionais.** Favorecer a criação de centros regionais de formação marista que integre elementos de espiritualidade, comunhão e os diversos aspectos da missão. (Vejam-se projetos nas áreas de Missão e Administração).

**Diretor do Secretariado Irmãos Hoje**

**Secretariados Irmãos Hoje Conselho Geral**





## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Impulsionar uma profunda renovação de nossa vida comunitária, para que seja geradora de vida nova, a partir da fraternidade e da simplicidade.</p>	<p><b>PROJETO 4 (2.2)</b></p> <p><b>LARES DE LUZ</b></p> <p>Promover comunidades simples e abertas, lares de luz, faróis de esperança, pontes de humanidade.</p>	<p><b>1. Vida fraterna.</b> Desenvolver linhas de renovação e animação para a vida comunitária, prestando particular atenção às diversas etapas de vida dos Irmãos: jovens, idosos, enfermos...</p> <p><b>2. Animadores de comunidade.</b> Oferecer cursos e experiências para animadores: líderes e superiores de comunidade, incluindo as novas estruturas comunitárias.</p> <p><b>3. Comunidades mistas.</b> Favorecer, acompanhar e avaliar experiências de comunidades integradas por Irmãos e Leigos (por exemplo, Comunidades Lavalla200&gt; e outras) e a maneira como Irmãos e Leigos partilham a vida em todas as comunidades.</p>	<p><b>Diretor do Secretariado Irmãos Hoje</b></p> <p><b>Coordenador da Equipe de Formação permanente</b></p> <p><b>Diretor de Formação Lavalla200&gt;</b></p>	<p><b>Secretariado Irmãos Hoje</b></p> <p><b>Equipe de Formação Permanente</b></p> <p><b>Cmi Secretariado Irmãos Hoje Secretariado de Leigos</b></p>





## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”

ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Discernir caminhos para viver uma espiritualidade adaptada aos nossos dias, que seja integradora e nos mova a sermos o rosto e as mãos de sua misericórdia.</p>	<p><b>PROJETO 5 (2.3)</b></p> <p><b>ESPIRITUALIDADE DO CORAÇÃO</b></p> <p>Viver uma espiritualidade do coração, renovada e integradora, mariana, que nos permita aprofundar em nossa experiência de Deus e no encontro pessoal com ele, na vida cotidiana.</p>	<p><b>1. Itinerários de espiritualidade e interioridade.</b> Desenhar e promover itinerários espirituais e de interioridade, com experiências graduais e fundantes, para o crescimento pessoal e comunitário; (para os maristas e para aqueles a quem prestamos serviços). Estes programas deveriam incluir também processos de formação e experiências de oração pessoal e comunitária. Uma possível ajuda seria a criação de um aplicativo de oração marista.</p> <p><b>2. Líderes e acompanhantes.</b> Identificar e preparar líderes para a animação e acompanhamento espiritual.</p> <p><b>3. Espiritualidade integradora.</b> Favorecer uma espiritualidade integradora nos diversos programas de formação e acompanhamento, a partir da nossa tradição marista e aberta à eco-espiritualidade e ao diálogo inter-religioso e intercultural.</p>	<p><b>Diretor do Secretariado Irmãos Hoje</b></p> <p><b>Diretor adjunto do Secretariado Irmãos Hoje</b></p> <p><b>Diretor do Secretariado Irmãos Hoje</b></p>	<p><b>Secretariado Irmãos Hoje</b> <b>Comissão Internacional de Irmãos Hoje</b> <b>Secretariado de Leigos</b> <b>Equipe de Formação Permanente</b></p> <p><b>Secretariado Irmãos Hoje</b> <b>Comissão Internacional de Irmãos Hoje</b> <b>Secretariado de Leigos</b> <b>Equipe de Formação Permanente</b></p> <p><b>Secretariado Irmãos Hoje</b> <b>Comissão Internacional de Irmãos</b> <b>Secretariado de Leigos</b></p>



## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
		<p><b>4. Rede de Espiritualidade.</b> Fortalecer e integrar ações entre os Centros de Espiritualidade e Patrimônio (casas, memoriais, lugares maristas etc.) e com abertura a nossa missão entre os jovens.</p> <p><b>5. Herança espiritual marista.</b> Realizar um estudo histórico sobre fontes, origens, fundamentos teológicos e eclesiológicos, a evolução da espiritualidade marista e as causas dos santos maristas.</p>	<p><b>Diretor adjunto do Secretariado Irmãos Hoje</b></p> <p><b>Coordenador da Comissão Internacional do Patrimônio Espiritual Marista</b></p>	<p><b>Secretariado Irmãos Hoje</b> <b>Comissão Internacional de Irmãos Hoje</b> <b>Secretariado de Leigos</b></p> <p><b>Comissão Internacional do Patrimônio Espiritual Marista</b></p>
<p>Promover uma mentalidade de disponibilidade global na formação inicial e permanente para os Irmãos e leigos maristas.</p>	<p><b>PROJETO 6 (2.4)</b></p> <p><b>ALIMENTAR A VIDA MARISTA</b></p> <p>Instituir iniciativas formativas para promover a disponibilidade global, desenvolver capacidades de trabalho colaborativo e melhorar as compacidades sociais.</p>	<p><b>Disponibilidade global.</b> Fomentar nos Irmãos e leigos as “atitudes de coração” e as capacidades humanas necessárias para melhor viver e servir um Instituto global mediante formação, experiências e intercâmbios, através de meios de comunicação social, programas de formação, experiências de voluntariado e solidariedade.</p>	<p><b>Diretor do Cmi</b></p>	<p><b>Secretariado Irmãos Hoje</b> <b>Secretariado de Leigos</b> <b>Diretor de Formação Lavalla200&gt;</b></p>



## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”

### PROGRAMA 3: ...GLOBAL

**Redes, organização e gestão.**

**Formação para o desenvolvimento das redes e da família marista, com sentido de corpo global.**

Como sempre, o Padre estava continuamente a frente dos operários, carpinteiros, gesseiros etc. A obra avançou tanto que a comunidade pode instalar-se na nova casa no verão de 1825. Também se terminou a capela e ficou pronta para o culto divino. No dia 15 de agosto, festa da Assunção da Santíssima Virgem, Dom Dervieux, pároco de Saint-Chamond, a benzeu em nome do Arcebispo.

(Vida, J. B. Furet, 12)



# “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Promover a conexão entre as distintas redes e criar novas redes a serviço da vida e missão marista.</p>	<p><b>PROJETO 7 (3.1)</b></p> <p><b>CONSTRUTORES DE PONTES</b></p> <p>Acompanhar e fortalecer as redes existentes e sua interconexão.</p>	<p><b>Interconexão.</b> Promover a interconexão entre as redes maristas (espiritualidade, missão, centros de espiritualidade, universidades, editoras, escolas, evangelização/pastoral juvenil, solidariedade, voluntariado, direitos das crianças...); partilhar aprendizados, criar sinergia, rentabilizar recursos e melhorar o discernimento e o sentido institucional da nossa missão de evangelização pela educação.</p>	<p><b>Vigário Geral</b></p>	<p><b>Equipe de coordenação que ajudará na coordenação dos Secretariados e das áreas</b></p>



# “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
-------------	----------	-------------	------	--------------------

**PROJETO 8 (3.2)**

**EDUCAÇÃO EVANGELIZADORA**

Criar novas redes internacionais a serviço da vida e da missão marista.

**International Network of Marist Mission.** Promover a criação e o desenvolvimento de uma Rede Internacional da Missão Marista e de Redes vinculadas a ela, assegurando a interconexão.

1. Rede Internacional de **Educação Marista** (obras do Instituto).
2. Rede Internacional de **Evangelização Marista** e Pastoral Juvenil Marista.
3. Rede Internacional de **Obras de Inspiração Marista** (obras externas associadas, com espírito marista).
4. Rede Internacional de **ONGs Maristas**.
5. Rede de coordenadores provinciais de voluntariado.

**Entidade Titular Global de obras maristas.** Criar uma entidade global para a animação e gestão da missão marista nas obras que as Unidades Administrativas não possam atender (ou decidam transferir para ela).

**Diretor do Secretariado de Educação e Evangelização**

**Ecônomo Geral**

**Comitê Internacional da Missão Marista**  
**Secretariado de Educação e Evangelização.**  
**Comitê Internacional da Missão Marista**  
**FMSI**  
**Secretariado de Solidarietà**  
**Cmi**

**Escritório do Ecônomo Geral**  
**Secretariado de Educação e Evangelização**



# “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”

ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
	<p><b>PROJETO 9 (3.3)</b></p> <p><b>AGENTES DE MUDANÇA</b></p> <p>Promover a inovação na educação e na evangelização maristas.</p>	<p><b>Canais de inovação.</b> Promover e partilhar as melhores práticas de inovação (redes, grupos de pensadores, intercâmbios, conexões entre Regiões etc.).</p> <p><b>Missão Educativa Marista.</b> Atualizar o documento Missão Educativa Marista.</p> <p><b>AIMM III.</b> Organizar a 3ª Assembleia Internacional da Missão Marista com um novo capítulo sobre a estrutura de comunhão e direção para nossa família carismática global.</p>	<p><b>Diretor do Secretariado de Educação e Evangelização.</b></p> <p><b>Diretor Adjunto do Secretariado Educação e Evangelização.</b></p> <p><b>Diretor Adjunto do Secretariado Educação e Evangelização.</b></p>	<p><b>Comitê Internacional da Missão Marista</b></p> <p><b>Comitê Internacional da Missão Marista, Rede Marista de Escolas, PJM, ONGs, Universidades, Editoras.</b></p> <p><b>Secretariado de Educação e Evangelização</b> <b>Comitê Internacional da Missão Marista, Redes...</b></p>
	<p><b>PROJETO 10 (3.4)</b></p> <p><b>CAMINHAR COM OS JOVENS</b></p> <p>Promover a Pastoral Juvenil Marista (PJM) como Família Global.</p>	<p><b>Plataforma da PJM.</b> Assegurar que cada Unidade Administrativa implemente uma plataforma de Pastoral Juvenil Marista.</p> <p><b>“Todos os jovens”.</b> Promover os programas da PJM em todas as Unidades Administrativas que permitam aos jovens serem cocriadores e corresponsáveis dos mesmos.</p> <p><b>Canais de escuta.</b> Criar canais de escuta e de participação juvenil dentro da Rede Internacional de PJM.</p> <p><b>Jornadas Mundiais da Juventude Marista.</b> Continuar e diversificar os Encontros Internacionais de Jovens Maristas.</p>	<p><b>Diretor do Secretariado de Educação e Evangelização</b></p> <p><b>Diretor Adjunto do Secretariado Educação e Evangelização.</b></p> <p><b>Diretor Adjunto do Secretariado Educação e Evangelização.</b></p> <p><b>Diretor Adjunto do Secretariado Educação e Evangelização.</b></p>	<p><b>Rede de Evangelização, PJM</b></p> <p><b>Rede de Evangelização, PJM</b></p> <p><b>Rede de Evangelização, PJM</b></p> <p><b>Rede de Evangelização, PJM</b></p>



## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”

ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Favorecer articulação e intercâmbio com redes externas e com outras instituições civis e eclesiais.</p>	<p><b>PROJETO 11 (3.5)</b></p> <p><b>EM MEIO DO MUNDO</b></p> <p>Promover alianças externas de cooperação institucional entre entidades diversas.</p>	<p><b>Alianças Intercongregacionais.</b> Estabelecer e fortalecer as alianças intercongregacionais: projetos, comunidades conjuntas, colaboração em diversas áreas...; (por exemplo, o Projeto Fratelli do Líbano-Síria, Solidariedade com o Sudão do Sul, Comunidades Internacionais, JMJ Marista...)</p> <p><b>Outras alianças.</b> Estabelecer e fortalecer alianças em Educação, Evangelização e Solidariedade, (por exemplo, BICE, ONGs e CARISTAS Internacional)</p>	<p><b>Diretor do Cmi</b></p> <p><b>Diretor do Secretariado de Educação e Evangelização</b></p>	<p><b>Cmi</b> <b>Diretor de formação Lavalla200&gt;</b></p> <p><b>Secretariado de Educação e Evangelização FMSI</b></p>
<p>Continuar explorando formas de gestão, animação e governo que nos permitam ser e sentir-nos um corpo global.</p>	<p><b>PROJETO 12 (3.6)</b></p> <p><b>CORPO GLOBAL</b></p> <p>Intensificar a coordenação interna do Governo Geral, a articulação do Instituto (regionalização, relações inter-regionais) e a reforma das estruturas (deixar ir / deixar chegar) promovendo a liderança e a corresponsabilidade em todos os níveis.</p>	<p><b>Coordenação interna.</b> Fortalecer a coordenação dos diversos secretariados da Administração Geral a serviço da vida e missão maristas.</p> <p><b>Articulação regional.</b> Desenvolver a regionalização como meio para gerar maior sentido global, colaboração inter-regional e estabelecer mecanismos e estruturas para seu acompanhamento.</p> <p><b>Vitalidade das Unidades Administrativas.</b> Criar ou recriar estruturas a serviço da vida e missão Maristas (por exemplo, Vice Províncias, Distritos, Setores, Reestruturação de Unidades Administrativas, mapa marista, novo organograma...).</p>	<p><b>Vigário Geral</b></p> <p><b>Vigário Geral</b></p> <p><b>Vigário Geral</b></p>	<p><b>Equipe de Coordenação Escritório do Secretário Geral</b></p> <p><b>Superior Geral e Conselho Geral Comitê, Equipe composta pelos Secretários Executivos de cada Região.</b></p> <p><b>Superior Geral e Conselho Geral Provinciais e Superiores de Distrito Equipes transversais do Conselho Geral</b></p>



# “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Elaborar um plano de comunicação externa e interna que transmita o que somos e chegue efetivamente a nossos vários destinatários e ao público em geral.</p>	<p><b>PROJETO 13 (3.7)</b></p> <p><b>MENSAGEIROS DE PAZ</b></p> <p>Desenvolver uma melhor comunicação interna e externa para cultivar o sentido de pertença, superar fronteiras geográficas e existenciais e projetar a missão marista na sociedade.</p>	<p><b>Serviço de comunicações.</b> Redesenhar a área de comunicação do Instituto, com mais presença laical e atenção ao público jovem.</p> <p><b>Consciência de família global.</b> Melhorar a comunicação e nossa visão como família global.</p> <p><b>Imagem Corporativa.</b> Desenvolver uma proposta de imagem corporativa global no nível da Administração Geral, partilhada com todo o Instituto.</p> <p>Projeção na sociedade. Desenvolver mecanismos para dar a conhecer a vida marista (espiritualidade, missão, ação social, testemunho de santidade) em todos os níveis.</p>	<p><b>Diretor de Comunicações</b></p> <p><b>Diretor de Comunicações</b></p> <p><b>Diretor de Comunicações</b></p> <p><b>Diretor de Comunicações</b></p>	<p><b>Comitê de Missão</b></p> <p><b>Equipe de Comunicação e Conselheiro de ligação dessa área.</b></p> <p><b>Equipe de Comunicação e Conselheiros de ligação dessa área.</b></p> <p><b>Equipe de Solidariedade, FMSI e Equipe de Comunicação.</b></p>



# “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”

## ESTRATÉGIAS PROJETOS

Favorecer estratégias de trabalho em rede para partilhar recursos humanos e econômicos a serviço da vida marista, especialmente nas realidades emergentes (migração, refugiados, atuais e novas presenças etc.).

Desenvolver políticas administrativas e de gestão do potencial humano e dos bens imóveis e financeiros em todos os níveis do Instituto, com atenção cuidadosa aos diferentes contextos regionais, sociais e legais.

### PROJETO 14 (3.8)

## EM COMUNHÃO E SOLIDARIDADE

Otimizar a gestão dos recursos e da solidariedade interna e desenvolver um forte sentido de interdependência e de sustentabilidade.

Estabelecer instrumentos para a coordenação eficaz e eficiente de nosso potencial de recursos, a serviço da vida e missão maristas.

## INICIATIVAS

**Sustentabilidade.** Impulsionar a sustentabilidade em todos os níveis do Instituto promovendo a responsabilidade, a solidariedade interna e a interdependência.

**1. Serviços partilhados.** Desenvolver diversos “serviços partilhados”, começando pelas Regiões e avançando para todos os níveis do Instituto.

**2. Veículo Financeiro.** Desenvolver veículos financeiros ética, evangélica e legalmente bem estabelecidos para ajudar a missão global do Instituto e as Unidades Administrativas.

**3. Bens Imóveis.** Otimizar a gestão dos bens imóveis a serviço da vida e da missão Marista, de forma profissional.

**4. Plano de financiamento da vida e da missão marista.**

Elaborar uma proposta de modelo de financiamento do Instituto a partir da análise do modelo atual, contemplando o desenvolvimento da solidariedade interna, a partilha dos recursos em todos os níveis, o estudo de novas fontes de financiamento e a criação de fundos para apoiar a formação, a solidariedade e a expansão da missão.

**Gestão coordenada.** Impulsionar uma gestão coordenada e eficiente dos recursos a serviço da vida e missão marista.

**1. Guia Administrativo.** Desenvolver um guia administrativo compreensível, adaptado às necessidades de um Instituto internacional e às diversas realidades das Unidades Administrativas e atualizar o documento Uso Evangélico dos Bens.

**2. Gestão do potencial humano.** Estabelecer um plano de gestão, promoção e desenvolvimento de talentos humanos em todos os níveis e assegurar que se avaliem o cuidado e o acompanhamento das pessoas em todas as nossas ações.

**3. Boas práticas.** Mapear, identificar, difundir e potencializar as boas práticas das Unidades Administrativas com foco na consolidação e na otimização dos recursos da solidariedade.

## QUEM

Ecônomo Geral

Ecônomo Geral

## ESTRUTURA DE APOIO

CIAE, Comitê de Finanças, Missão, Irmãos e Laicos, Sustentabilidade, Project Team, FMSI

## “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
<p>Fomentar, mediante formação e acompanhamento (também profissional), uma mentalidade de solidariedade que enfatize a corresponsabilidade, a transparência, a gestão eficiente e a sustentabilidade.</p>	<p><b>PROJETO 15 (3.9)</b></p> <p><b>UM NOVO PARENTESCO</b></p> <p>Estabelecer programas e mecanismos de formação e acompanhamento que impulsionem uma mentalidade de corresponsabilidade e transparência.</p>	<p><b>Formação em corresponsabilidade.</b> Impulsionar a capacitação na corresponsabilidade e nas boas práticas de governo, para desenvolver a cultura colaborativa de redes, mediante assembleias, programas, cursos, acompanhamento profissional etc.</p>	<p><b>Vigário Geral</b></p>	<p><b>Áreas de Missão, Vida Marista e Serviços Institucionais</b></p>
<p>Promover uma liderança de serviço aberto e capacitado para atender as realidades emergentes de nosso Instituto e do mundo.</p>	<p><b>PROJETO 16 (3.10)</b></p> <p><b>LIDERANÇA SERVIDORA</b></p> <p>Instituir as iniciativas formativas necessárias para desenvolver as habilidades que se requerem nas distintas funções de serviço num Instituto global.</p>	<p><b>Formação de lideranças.</b> Identificar, desenvolver e patrocinar programas para a preparação de líderes para a missão (educação, evangelização, direitos das crianças, governo e gestão etc.). Incluir a formação para a mudança e desenvolvimento de habilidades e competências sociais, de habilidades interculturais (nas Regiões, Rede de universidades ou outros facilitadores).</p>	<p><b>Vigário Geral</b></p>	<p><b>Áreas de Missão, Vida Marista e Serviços Institucionais</b></p>



# “CAMINHEMOS COMO FAMÍLIA GLOBAL”



ESTRATÉGIAS	PROJETOS	INICIATIVAS	QUEM	ESTRUTURA DE APOIO
-------------	----------	-------------	------	--------------------

Impulsionar a “cultura do encontro” e a integração da diversidade (ecologia, expressões espirituais ocidentais e orientais, diversas tradições religiosas ou culturais...) em nossos programas de formação de Irmãos e Leigos e em nosso apostolado.

**PROJETO 17 (3.11)**

**CULTURA DO ENCONTRO**

Desenvolver em todos os níveis, iniciativas que criem a cultura do encontro e da comunhão.

**PROJETO 18 (3.12)**

**DO EGO AOS ECOS**

Desenvolver uma consciência ecológica integral para cuidar de nossa “casa comum”.

**Cultura do Encontro.** Fomentar e viabilizar a “cultura do encontro” (no sentido dado pelo Papa Francisco) por meio de plataformas educativas, sociais e evangelizadoras do Instituto: redes educativas, retiros, tempos de reflexão, iniciativas ecumênicas e inter-religiosas etc.

**Casa comum.** Desenvolver e implementar um programa de conscientização ecológica em todo o Instituto, em sinergia com as Regiões e Unidades Administrativas, usando as diferentes plataformas educativas, culturais, sociais e evangelizadoras.

**Auditoria ambiental.** Desenvolver compromissos eco ambientais que garantam a sensibilidade ecológica de nossas novas formas de ser marista hoje (auditoria energética em nossas comunidades e missões, aumentar o uso de produtos reciclados e evitar produtos não recicláveis, descartáveis...).

**Diretor do Secretariado de Educação e Evangelização**

**Diretor do Secretariado de Solidariedade**

**Diretor do Secretariado de Solidariedade**

**Comitê de Missão**

**Secretariado de Solidariedade  
Secretariado de Educação e Evangelização**

**Secretariado de Solidariedade  
Secretariado de Educação e Evangelização**



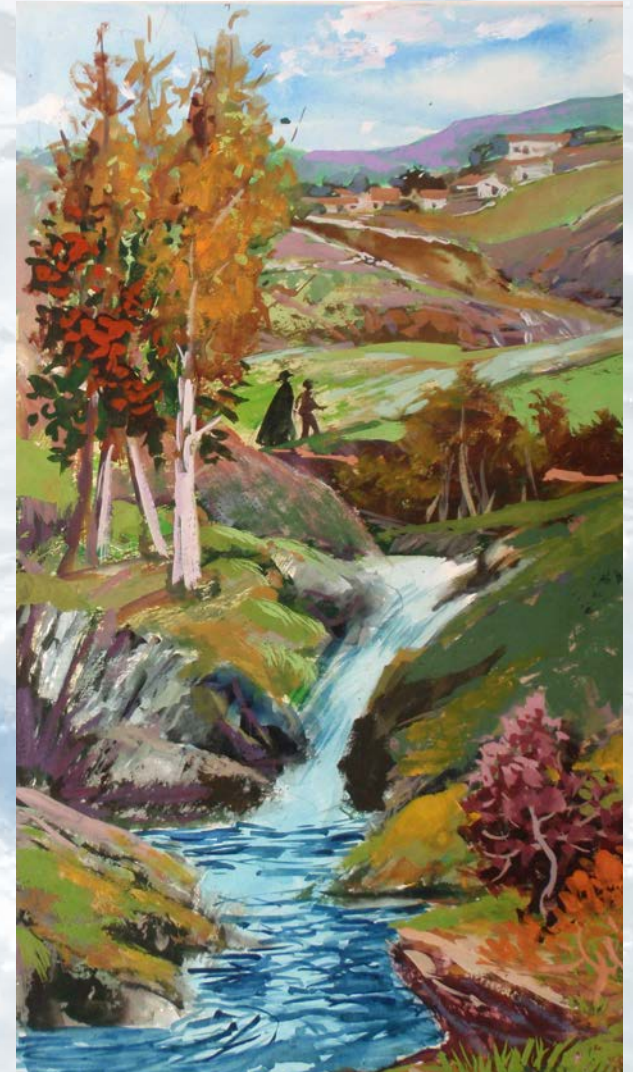


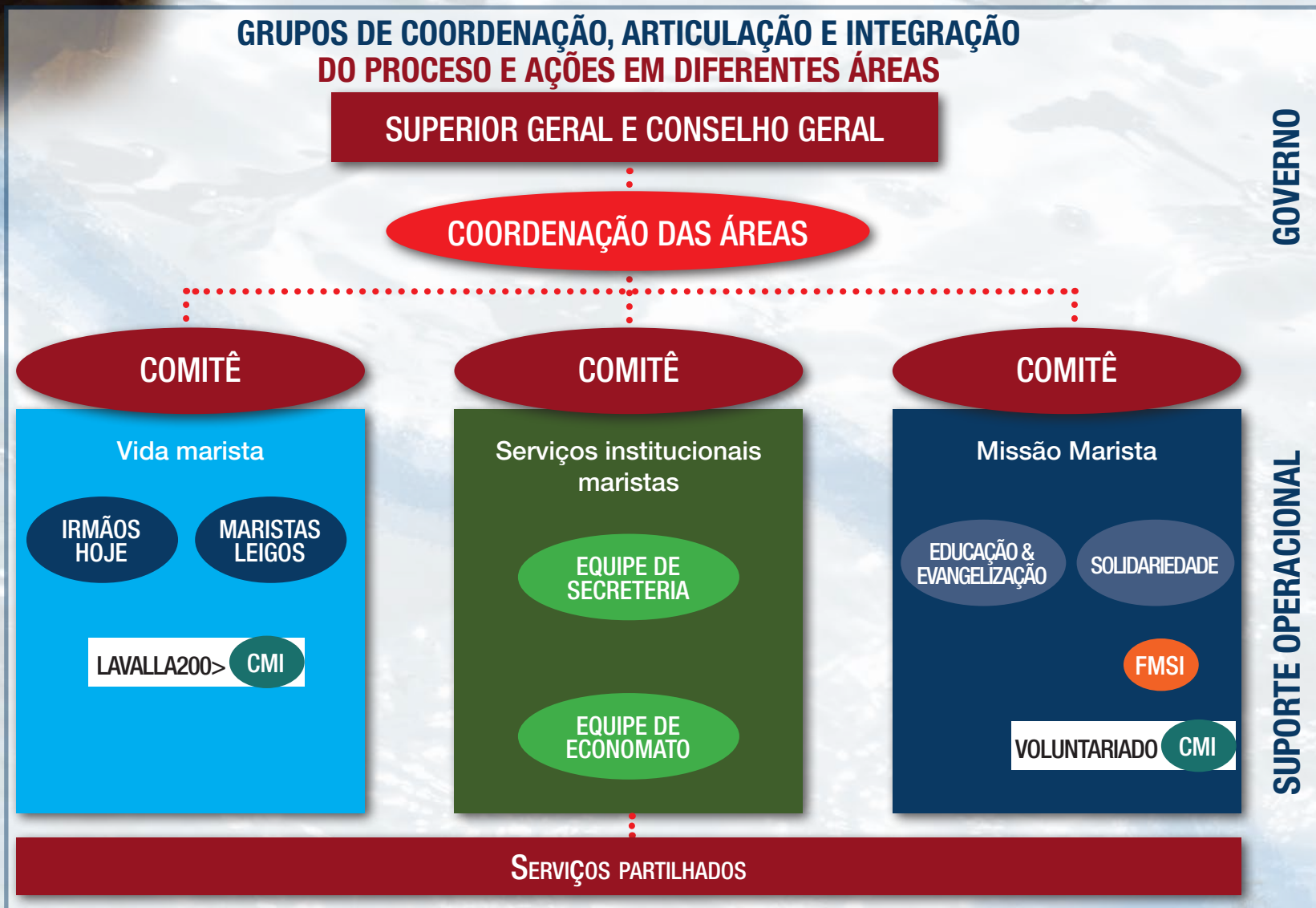
## NOSSO ESTILO DE LIDERANÇA

Animamos o Instituto com uma liderança profética e de prestação de serviço. Para nós, a liderança é um processo contínuo, marcado por uma opção consciente para “servir e servir primeiro”. Esta liderança nos inspira a:

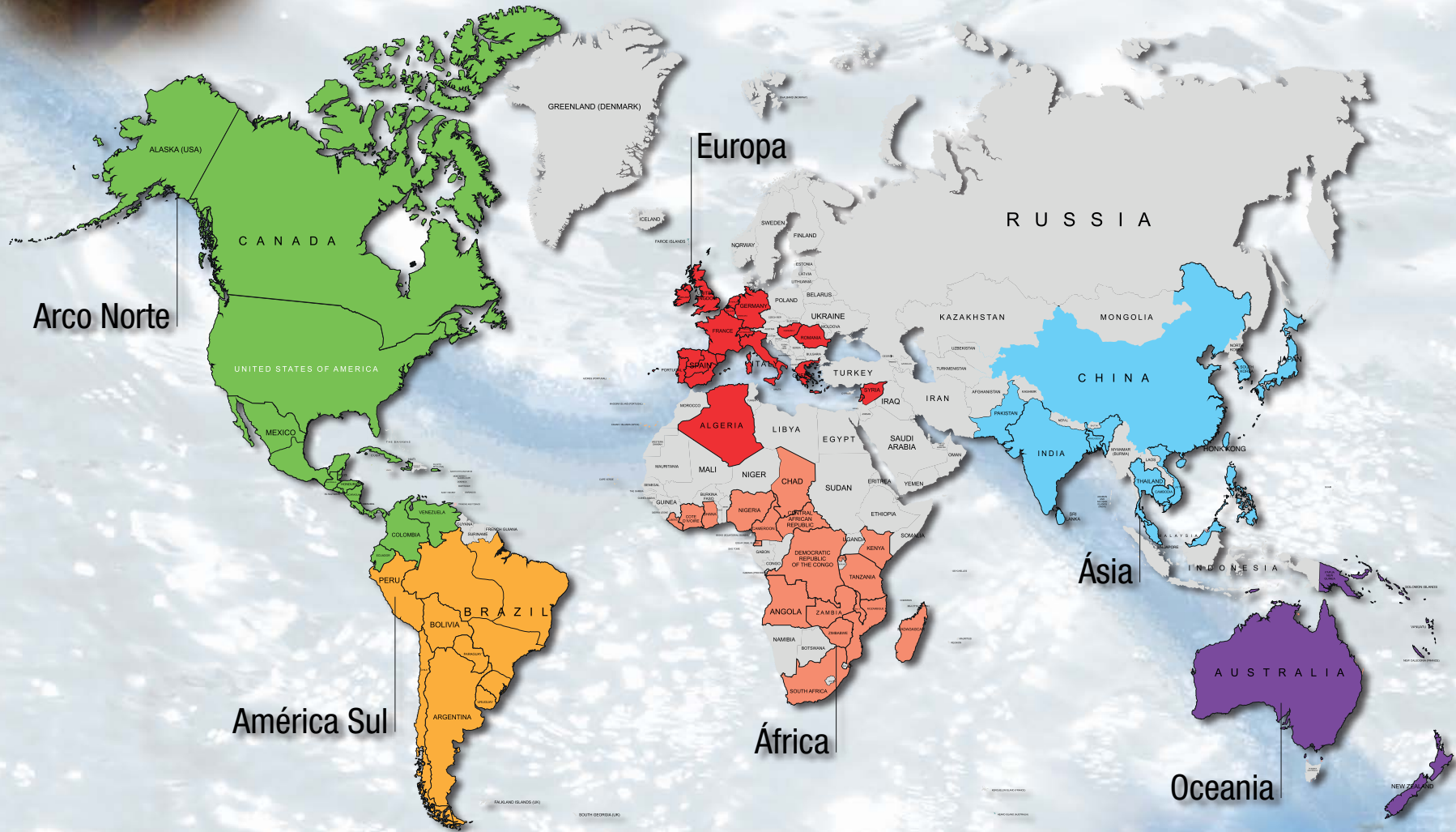
1. Criar comunidade e desenvolver relações. Isso significa dar espaço para crescer, desenvolver empatia, favorecer a confiança mútua, valorizar as pessoas.
2. Viver e liderar com um sentido transcendente. Isso significa integrar fé e vida, servir como Jesus, do jeito de Maria.
3. Alimentar nossa visão, isto é, aprofundar-nos nos valores que nos sustentam, dedicar-nos com paixão, orar mutuamente em comum.
4. Comunicar-nos. Isso significa criar redes, oferecer retroalimentação, favorecer a transparência, facilitar espaços de partilha e tempos de convivência e lazer.
5. Ter flexibilidade e capacidade de adaptação. Isso significa favorecer uma avaliação contínua, reformar os espaços para trabalhar melhor em equipe, delegar, refletir e discernir com profundidade.
6. Comprometer-nos com as realidades locais, ter contato com elas, dar um rosto às situações, reconhecer e celebrar a vida.

Para isso, procuramos desenvolver as seguintes qualidades: serviço, alegria, simplicidade, respeito, compaixão, coerência. Com elas, as seguintes ações: acompanhar, criar equipes, inovar, dialogar.





# REGIÕES DO INSTITUTO MARISTA



# MARISTAS DE CHAMPAGNAT 2017|2025



PLANO ESTRATÉGICO DA ADMINISTRAÇÃO GERAL PARA A ANIMAÇÃO, LIDERANÇA E GOVERNO