

---

## Para Educar y Acompañar, ¡Ponte el delantal!

---

“Liderazgo no es lo mismo que gestión.  
Los gestores hacen las cosas correctamente; los líderes hacen lo correcto.”  
“Los líderes eficaces no temen cometer errores. Y cuando los cometen aprenden”

Loli Santos  
Laica, directora y educadora  
Prov. Compostela, España



Estoy casada con un docente de los Maristas y tengo dos hijos, ya trabajando de ingeniero informático y enfermera. Llevo 37 años dedicada al colegio Marista Champagnat de Salamanca y la educación es mi pasión.

He realizado distintos **servicios de liderazgo**:

- Soy maestra de infantil, educación especial y logopeda y durante muchos años he ejercido mi liderazgo como tutora de infantil, acompañando a niños y padres en el despertar a la educación.
- Desde el curso 2009-2010 hasta el curso 2016-2017 trabajé como Jefa de Estudios de Infantil y Primaria. Siete años viendo crecer a los alumnos.
- Desde el curso 2017-2018, hasta el curso 2022-2023, durante seis años he sido la directora general del colegio Marista Champagnat de Salamanca, con alumnos de 0 a 18 años, acompañando en el crecimiento personal y espiritual.

Durante estos 13 años **mi Misión** ha sido educar de manera integral a nuestros niños y jóvenes en la excelencia académica y espíritu de familia. Siempre buscando formar personas íntegras, responsables y comprometidas con la sociedad.

**Mi principal rol** es ayudar a los demás a crecer y desarrollarse en todas las dimensiones de la vida. Como aspectos fundamentales de mi servicio:

- Presencia en todas sus dimensiones: personas, tareas, proyectos, estar siempre ahí, para lo bueno y para las necesidades.

- Sencillez en las formas y trato con las personas.
- Escuchar, comprender, no juzgar.
- Promover la formación integral.
- Propiciar la innovación, ser creativa.

A partir de **mi experiencia** tengo las siguientes constataciones y convicciones:

- **Es importante acompañar bien a las personas**, esta es la principal tarea que he tenido, esto me ha permitido:
  - establecer y fortalecer relaciones basadas en la confianza y el respeto mutuo,
  - crecer y desarrollarme personal y profesionalmente,
  - hacer retroalimentación constructiva,
  - crear un ambiente de trabajo positivo y estimulante,
  - estar presente en los momentos difíciles y brindar apoyo emocional cuando era necesario.
- **Me gusta inspirarme en ideas que son mi brújula como líder servicial.** Mi inspiración es San Marcelino Champagnat:
  - *Humildad:* Que para mí significa reconocer que no tengo todas las respuestas, estar dispuesta a aprender de los demás. Valorar las contribuciones de los miembros de mi equipo y siempre mostrar gratitud por su trabajo.
  - *Sencillez:* Que me impulsa a ser transparente y honesta en la comunicación. Centrarme en lo fundamental, sin pompo ni boato, ser cercana y facilitar las tareas.
  - *Espíritu de trabajo:* Que me lleva a procurar y propiciar entornos colaborativos donde se valoren las ideas y contribuciones de todos. Reconocer, apreciar y celebrar los logros de mi equipo, delegar responsabilidades y autoridad a los miembros de mi equipo, permitiéndoles tomar decisiones. He visto como esto crea un ambiente positivo y fomenta la motivación y el compromiso.

**Existe una reflexión clave que viene a mi mente constantemente:** Además de “para educar hay que amar” como decía San Marcelino Champagnat, añadir “para educar, ponte el delantal”

**Por eso, quiero compartir algunas experiencias de cómo lo he vivido y ser líder servicial que acompaña.**





### 1ª Experiencia

Cada mañana cuando llego al colegio, bajo al patio con una sonrisa para ayudar en la entrada de los alumnos más pequeños, los de infantil y primaria. Ahí me encuentro con profesores, alumnos, padres y abuelos. ¡Es mi momento preferido del acontecer colegial! Un hola, un buenos días, una mirada, una sonrisa, una parada con aquellos que más lo necesitan, una duda aclarada, un bocadillo olvidado, un llanto por la separación, ... sin más, cerca de cada necesidad de cada persona. Son momentos de ESTAR y ACOMPAÑAR.

### 2ª Experiencia

En Maristas Compostela trabajamos la protección a la infancia con el proyecto CONTIGO, en alguna ocasión nos ha tocado acompañar a niños y familias en momentos duros. Lo mejor, siempre afrontamos esto juntos, siempre sabíamos qué hacer y siempre el Espíritu nos ha guiado para encontrar la palabra, el gesto, el detalle adecuado para superar ese dolor y ESTAR y ACOMPAÑAR.

Finalmente, me **atrevo a sugerir dos formas de vivir el liderazgo servicial:**

- Hacerlo siempre en equipo. Juntos se puede con todo.
- Apasionarte con lo que haces, por pequeño que sea.



Las opiniones expresadas en este documento son las del autor y no reflejan necesariamente los puntos de vista del Instituto Marista.

Si quieres compartir con la Comisión tus ideas, reflexiones o experiencias sobre el liderazgo de servicio y profético a raíz de estas reflexiones, escribe a [fms.cimm@fms.it](mailto:fms.cimm@fms.it)