

---

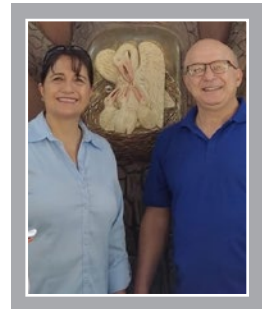
## Le leadership prophétique dans le monde d'aujourd'hui

---

«Nous sommes convaincus qu'un 'leadership prophétique et serviteur' sera une lueur d'espoir pour tous ceux qui sont passionnés par la mission mariste dans le monde.

(Le leadership et notre mission mariste, p. 11)

Sylvia Pérez et Ricardo Miño  
Missionnaires maristes, Pastorale et évangélisation  
Province de Santa María de los Andes, Bolivie



**N**ous sommes laïcs maristes depuis 27 ans. Nous faisons partie des équipes d'animation maristes du Secteur Bolivie. Pendant de nombreuses années nous avons rendu divers services dans l'animation de la mission mariste : responsables locaux de la pastorale et de l'éducation, coordination de la mission dans différentes œuvres, animation des équipes sectorielles de Spiritualité et du Laïcat, Pastorale, Solidarité, Patrimoine mariste au niveau de la Bolivie et dans les commissions provinciales et internationales. Dans le cadre de notre service de leadership mariste, nous avons eu l'occasion de voyager dans différents lieux et œuvres: Santa Cruz de la Sierra, San José de Chiquitos, Holguín-Cuba.

Le leadership mariste est une vocation et un service. C'est l'appel que Dieu nous fait pour servir la communauté et, en elle, les enfants et les jeunes les plus nécessiteux, à la manière de Jésus et comme l'a fait Marcellin Champagnat. C'est donc une expérience à la suite de Jésus-Christ, c'est Dieu lui-même qui nous appelle et nous envoie, c'est une expérience spirituelle qui nous appelle à vivre comme témoins du Dieu miséricordieux qui se fait proche de nous et se met au service des autres pour qu'ils aient «la vie et la vie en abondance» (Jn 10,10). «Le Fils de l'homme n'est pas venu pour être servi, mais pour servir et donner sa vie en rançon pour la multitude» (Mt 20,26-28).

L'Évangile de Luc présente le début de la mission de Jésus avec la proclamation du texte d'Isaïe : «L'Esprit de Dieu est sur moi, parce qu'il m'a consacré pour porter la bonne nouvelle aux pauvres ; il m'a envoyé proclamer aux prisonniers la liberté et aux aveugles le retour à la vue, renvoyer en liberté les opprimés, annoncer une année de grâce du Seigneur» (Lc 4,18-19). Ce texte marque pour nous le style de leadership de Jésus : il naît du fait d'être rempli de l'Esprit de Dieu ; c'est cette force qui le conduit à être porteur de vie et d'espérance pour tous ceux qui souffrent, les marginaux de ce monde. C'est cette force qui nous permet, en toute liberté, de quitter une position ou un leadership

particulier. Sachant que «nous sommes des serviteurs inutiles, nous avons fait ce que nous avons à faire» (Lc 17,7).

C'est l'Esprit de Dieu qui nous encourage à former une communauté au service des enfants et des jeunes qui ne connaissent pas Jésus-Christ et qui n'ont pas d'éducation. C'est l'Esprit Saint qui nous aide à comprendre et à vivre le caractère du leadership chrétien et mariste. Nous ne faisons pas partie d'une ONG, nous ne sommes pas une multinationale de services éducatifs, nous ne sommes pas des leaders en compétition pour gravir l'échelle du pouvoir et du prestige à tout prix. Le leadership mariste s'inspire de Jésus-Christ et de la manière concrète dont Champagnat l'a vécu, pour servir les enfants et les jeunes de son temps. Et aujourd'hui, c'est à notre tour de le faire dans le nôtre.

Le leadership serviteur mariste est vécu à la manière de Marie, ouvert et disponible à l'action de l'Esprit de Dieu dans nos vies. Nous avons besoin d'être préparés et formés avec les meilleurs outils que la formation professionnelle peut nous donner. Il ne fait aucun doute que nous avons besoin d'une formation de qualité pour la mission. Cependant, le plus important et le plus fondamental sera toujours d'avoir une vie spirituelle profonde qui nous permette, par la grâce de Dieu, de révéler l'amour et la tendresse du Seigneur pour tous ses enfants. Nous ne pouvons pas être entourés de la «grâce de Dieu» et être secs à l'intérieur. Si c'était le cas, nous perdriions notre force et notre vitalité prophétique et charismatique.

Nous vivons le leadership mariste en construisant la communauté et en marchant en la communauté, dans la dynamique synodale. Au milieu d'un monde individualiste qui promeut les réalisations personnelles, nous pouvons vivre la prophétie de la fraternité. C'était le rêve de Marcellin Champagnat qui, en fondant la Congrégation des Petits Frères de Marie, a cherché à renforcer le dynamisme fraternel de la mission. Dans son Testament spirituel, il nous le répète presque comme un appel : «Voyez comme ils s'aiment». Notre leadership témoigne du mouvement intérieur de la Trinité, qui allie la communion à la diversité et à la complémentarité. C'est donc un leadership qui écoute, consulte, contemple, facilite la participation, la coresponsabilité, le dialogue, l'empa-





thie et la résolution des conflits, le discernement communautaire et les processus collaboratifs de planification, d'exécution et d'évaluation. C'est dans le témoignage fraternel et communautaire que nous mettons en jeu la crédibilité de notre service comme responsables maristes.

Nous voulons rendre grâce à Dieu pour avoir vécu des expériences de leadership et partagé avec les équipes de gestion et les enseignants dans les œuvres où nous sommes allés. Quelle joie nous pouvons éprouver quand nous faisons le chemin ensemble, quand nous nous sentons coresponsables et quand nous nous encourageons mutuellement face aux problèmes ou quand nous célébrons les succès. Le travail coordonné avec les leaders étudiants a été une expérience très positive. Faciliter leur participation active nous a permis de rêver et de construire ensemble. C'est merveilleux ce que l'on peut réaliser avec leur participation. Ils nous apportent plusieurs d'initiatives et beaucoup d'espérance. En tant que leaders, nous avons la possibilité de partager le «pouvoir» et de générer de nouvelles dynamiques au sein de nos communautés. Le nouveau monde est construit par nous tous. Nous avons vécu la même expérience avec les parents. Il est possible de conclure un nouveau pacte éducatif avec la participation de la famille en alliance avec nos projets éducatifs et d'évangélisation. Ne perdons pas espoir : oui, c'est possible !

Le leadership serviteur mariste est un appel de Dieu à vivre sous l'action de son Esprit, dans une disponibilité totale à son projet d'amour et de libération des marginalisés et des exclus de notre monde. Nous sommes appelés à apporter la vie en abondance aux enfants et aux jeunes des périphéries. Nous le faisons à la manière de Jésus, de Marie, et en suivant l'exemple de Marcellin, comme des frères et des sœurs, en étant des phares d'espérance et des foyers de lumière. Dans la vision de notre fraternité, nous misons sur la vitalité du charisme dans toutes nos présences. Soyez encouragés à vivre votre leadership dans la vague de Dieu. Réjouissez-vous de marcher avec les autres et de transformer avec eux le monde selon la volonté de Dieu. L'Esprit Saint est le protagoniste, nous sommes ses complices.



Les opinions exprimées dans ce document sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement celles de l'Institut Mariste.

Si vous souhaitez partager avec la Commission vos idées, réflexions ou expériences sur le leadership serviteur et prophétique à la suite de ces réflexions, écrivez à [fms.cimm@fms.it](mailto:fms.cimm@fms.it)