
Reflexiones de un laico marista en Sudáfrica sobre el liderazgo de servicio

“Servir a la gente significa hacer crecer su capacidad e implica que todos pueden contribuir”.

(Juana Bordas)

Dr. Mark Bussin

Director del Consejo de las Escuelas Maristas,
Provincia de África Austral, Sudáfrica



El H. John Bwanali es el Consejero Provincial de Sudáfrica, y el H. Emmanuel Mwanalirenji es el Provincial de África Austral, que incluye Zimbabue, Zambia, Malawi, Angola, Mozambique y Sudáfrica. Soy laico marista y coordino las seis escuelas maristas de Sudáfrica. Me ocupo principalmente de la sostenibilidad de nuestras escuelas, de las finanzas, del marketing, de la ética marista y de asesorar y apoyar a nuestros seis consejos de administración, directores de escuela y administradores. De todo ello informo al H. John, Consejero provincial.

El H. John y todos los hermanos del sur de África proporcionan un liderazgo profético y de servicio a los laicos maristas que dirigen sus escuelas. Trabajamos muy bien juntos y aprendemos unos de otros. Yo procedo del mundo de los negocios, que a veces es muy duro, y he aprendido mucho de los hermanos. He aprendido a tener paciencia y a reflexionar sobre cuestiones complejas en lugar de meterme de lleno en ellas como si hubiera que resolver un problema de negocios.

Cuando tenemos que tratar asuntos escolares complejos y emocionales, y necesitamos la opinión y el consejo de los hermanos, siempre se muestran tranquilos y reconfortantes. Salgo de las reuniones sintiéndome pacificado y en control de la situación. Tenemos mucho que aprender de este enfoque. Genera confianza y uno se siente apoyado.

Hermanos y laicos maristas nos respetamos mutuamente. Esto significa que podemos “escuchar” el punto de vista del otro. Nunca competimos entre nosotros y, como laico marista, sé dónde está el límite. El Instituto marista y los hermanos son los dueños de todo. Yo trabajo a instancias de los Hermanos. La visión es muy convincente y fácil de aceptar. Por eso creo que tenemos tantos laicos maristas que quieren implicarse y ayudar, la mayoría gratis; no hay compensación económica. Nuestra visión consiste en proporcionar educación a los marginados y amarlos a todos por igual. Mi visión personal es preparar a nuestros niños para cualquier futuro.



Me siento muy apoyado por los hermanos. Esto me da energía para apoyar al Consejo Escolar, a los directores y a los ecónomos de todas nuestras escuelas. Practico el liderazgo de servicio todos los días y todos saben que estoy ahí para apoyarles en su trabajo. Les ofrezco un lugar psicológicamente seguro en el que pueden hacer preguntas y manifestar sus debilidades. No todo el mundo entiende lo que es el liderazgo de servicio. Por supuesto, se puede buscar en Internet, pero vivirlo es diferente. Yo lo aprendí siendo instructor de kárate (Sensei) durante más de 20 años. Enseñas a un cinturón blanco hasta llegar a cinturón negro y cuando hacen su calificación final de cinturón negro, el Sensei no es el que ocupa el protagonismo, sino el alumno. El Sensei se muestra en un segundo plano, el público a menudo ni siquiera llega a ver al Sensei. El líder servidor pone a los demás en el escenario y no se regodea por la gloria alcanzada, sino que se alegra por los éxitos de los demás. Es como poner una moneda de dos dólares en el parquímetro del coche de un desconocido y no dejarle una nota por la buena obra que se le ha hecho.

Mi invitación y desafío a todos los maristas es el siguiente: ¿puedes reflexionar sobre tu semana y decir en una o dos frases cómo has ayudado a los demás a dar lo mejor de sí mismos sin solicitar elogios? ¿Son capaces de ayudar a otros que han cometido errores, sin decir “te lo dije”? ¿Eres capaz de mencionar un ejemplo en el que hayas visto a un hermano y a un laico marista trabajar codo con codo sin problemas? Si es así, entonces estamos todos en la misma tarea y en el mismo camino del liderazgo profético y de servicio que, en mi opinión, es la forma más poderosa de liderazgo que nos llevará a grandes alturas.



Las opiniones expresadas en este documento son las del autor y no reflejan necesariamente los puntos de vista del Instituto Marista.

Si quieres compartir con la Comisión tus ideas, reflexiones o experiencias sobre el liderazgo de servicio y profético a raíz de estas reflexiones, escribe a fms.cimm@fms.it