
Réflexions d'un laïc mariste en Afrique du Sud sur le leadership au service des autres

«Servir les gens signifie accroître leur capacité
et implique que chacun puisse y contribuer.»

(Juana Bordas)

Dr. Mark Bussin

Directeur du Conseil des Écoles Maristes,
Province Southern Africa, Afrique du Sud



Le Frère John Bwanali est le Conseiller provincial de l'Afrique du Sud et le Frère Emmanuel Mwanalirenji est le Provincial de Southern Africa qui comprend le Zimbabwe, la Zambie, le Malawi, l'Angola, le Mozambique et l'Afrique du Sud. Je suis un laïc mariste, et je coordonne les 6 Écoles Maristes en Afrique du Sud. Je m'occupe principalement de la durabilité de nos écoles, des finances, du marketing, de l'éthique mariste et je fournis des conseils et un soutien à nos 6 Conseils d'administration, aux chefs d'établissement et aux directeurs d'école, ainsi qu'aux économistes et aux gestionnaires d'entreprise. Je relève du Frère John, Conseiller provincial.

Le Frère John et tous les frères d'Afrique du Sud assurent un leadership à la fois prophétique et serviteur auprès des laïcs maristes qui dirigent leurs écoles en leur nom. Nous travaillons très bien ensemble et nous apprenons les uns des autres. Je viens d'un milieu d'affaires qui est parfois très dur, et j'ai beaucoup appris des frères. J'ai appris la patience et j'ai appris à réfléchir à des questions complexes plutôt que de m'y plonger directement comme s'il s'agissait d'un problème commercial à résoudre.

Lorsque nous devons gérer des problèmes scolaires complexes et émotionnels et que nous avons besoin de l'apport et des conseils des Frères, ils sont toujours calmes et rassurants. Je quitte les réunions en me sentant calme et en contrôlant la situation – nous avons beaucoup à apprendre de cette approche. Cela renforce la confiance et on se sent soutenu.

Nous avons un respect mutuel – frères et laïcs maristes. Cela signifie que nous pouvons « entendre » le point de vue de l'autre. Nous ne sommes jamais en concurrence et, en tant que laïc mariste, je sais où se trouve la limite. L'Institut mariste et les frères sont propriétaires de tout. Je sers sur ordre et à la demande des Frères. La vision est très claire, et il est facile d'y adhérer. C'est pourquoi je pense que c'est pour cela que tant de laïcs maristes veulent s'y impliquer et aider.



La plupart du temps, c'est gratuit ! Il n'y a pas de compensation. La vision est de fournir une éducation aux marginaux et de les aimer tous de la même manière. Ma vision personnelle est de préparer nos enfants en vue de n'importe quel avenir.

Je me sens très soutenu par les Frères. Cela me donne l'énergie nécessaire pour appuyer le Conseil supérieur, les directeurs et les économes de toutes nos écoles. Je pratique chaque jour le «leadership serviteur» et tous savent que je suis là pour les aider à réaliser leur travail. Je leur offre un lieu psychologiquement sûr où ils peuvent poser des questions et se montrer vulnérables. Tout le monde ne comprend pas ce qu'est le leadership au service des autres. Bien sûr, on peut le chercher sur Internet, mais le vivre est différent. Je l'ai appris en étant instructeur de karaté (Sensei) pendant plus de 20 ans. Vous enseignez à une ceinture blanche jusqu'à la ceinture noire et lorsqu'ils passent leur grade final de ceinture noire, ce n'est pas le Sensei qui est au centre de la scène, mais l'élève. Le Sensei est derrière les rideaux, et le public n'a souvent même pas l'occasion de le voir. Le leader serviteur met les autres sur le devant de la scène et ne se glorifie pas, mais il est heureux pour les autres. C'est la capacité de mettre une pièce de deux dollars dans le parcomètre de la voiture d'un étranger sans laisser de note. Elle est inconditionnelle.

Mon invitation et mon défi à tous les Maristes sont les suivants : pouvez-vous réfléchir à votre semaine et dire en une phrase ou deux comment vous avez aidé les autres à donner le meilleur d'eux-mêmes, sans demander d'éloges ? Êtes-vous capables d'aider les autres qui ont pu commettre des erreurs, sans dire : « Je te l'avais bien dit »? Pouvez-vous citer un exemple où vous avez vu un frère et un laïc mariste travailler côte à côte sans problème? Si oui, alors nous sommes tous sur la même page et sur le même chemin du leadership prophétique et serviteur qui, à mon avis, est la forme la plus puissante de leadership qui nous amènera à de grands sommets.



Les opinions exprimées dans ce document sont celles de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement celles de l'Institut Mariste.

Si vous souhaitez partager avec la Commission vos idées, réflexions ou expériences sur le leadership serviteur et prophétique à la suite de ces réflexions, écrivez à fms.cimm@fms.it